



# Curso Superior de Gestión en Salud

*Construyendo Liderazgo y Gestión en Salud*

## **QUÉ ES IPEGSA**

IPEGSA es una organización sin fines de lucro dedicada al estudio, investigación y diseño de políticas públicas en salud, con foco en el desarrollo de una Argentina más equitativa.

Las fluctuaciones en la historia reciente de la Argentina han impedido consensuar políticas de Estado de salud a largo plazo y eso ha hecho mella sobre la equidad, solidaridad y calidad de nuestro sistema. Ello es evidente hoy, cuando la agenda política nacional e internacional, impone cambios sustanciales en nuestra organización sanitaria.

IPEGSA surgió con la idea de sumar una voz informada al debate colectivo y promover la interacción entre actores relevantes del sector público, privado y referentes académicos nacionales e internacionales.

Proponemos el pleno involucramiento sectorial para incidir en el diseño y la gestión de los asuntos públicos en salud, y desde IPEGSA aportar soluciones basadas en la evidencia y la investigación, analizar las mejores experiencias locales y extranjeras y observar e interpretar el contexto poniendo a disposición de todos los actores la información y la evidencia científica que contribuya a reducir y eliminar las principales inequidades sociales y los vacíos que se observan en el campo de los derechos sanitarios

El mundo de la salud pública es un área de confluencia de contenidos técnicos y voluntad de acción. Por ello, conformamos un espacio abierto integrado por académicos, hacedores y gestores de políticas de los niveles macro, meso y micro.

Creemos que hoy, más que nunca, es necesario repensar saberes, políticas y quehaceres. Impulsar la formación y discusión colectiva que incida sobre las decisiones sectoriales, ya sea en la cotidianeidad de la tarea, como en los grandes lineamientos político sanitarios

Queremos aportar a una Argentina equitativa, solidaria, inclusiva y justa. A esa tarea colectiva está orientada IPEGSA.



## **FUNDAMENTACIÓN Y OBJETIVOS DEL CURSO**

El sistema de salud argentino se encuentra seriamente comprometido por la fragmentación derivada de su condición federal y la coexistencia desarmónica de subsectores públicos, privados y de la seguridad social, en un modelo segmentado que, a pesar de exhibir amplios niveles de cobertura formal, en el acceso efectivo muestra profundas brechas de equidad entre estratos sociales. Este diseño, vigente en sus aspectos centrales desde mediados del siglo pasado, se consolidó desde una perspectiva de naturalización de las inequidades e ineficiencias que lo determinan, bajo el supuesto de una amplia cobertura nominal, pero una profunda desigualdad en lo referido a calidad, oportunidad y seguridad de los servicios que produce y provee.

La pandemia, y la respuesta del sistema en sus diferentes niveles, mostró elocuentemente sus limitaciones y sus potencialidades, pero entre otras consideraciones, dejó en claro la necesidad de conocerlo más profundamente, para acceder a una discusión en torno a su reformulación y su futuro.

Desde un punto de vista macro, las restricciones fiscales imperantes, la crisis de financiamiento de la seguridad social, y el cada vez más lejano equilibrio entre la capacidad de pago y el costo de la salud para quienes aportan directa o indirectamente a sistemas de aseguramiento privado, operan como urgencias que obligan a un necesario replanteo sectorial. Y desde una mirada más focalizada en la meso y micro gestión, son notorias las asimetrías entre y dentro de las diferentes regiones y los diferentes sub sistemas.

Coexisten organizaciones e instituciones de vanguardia, con otras que guardan importantes rezagos en su concepción, administración y gestión.

En Salud, es frecuente notar que los actores del sistema que se desempeñan en el ámbito asistencial institucional lo hacen desde la perspectiva de su práctica asistencial, pero con prescindencia de los elementos que hacen al sistema en su conjunto. Habitualmente, desarrollan sus actividades sin integrar su microclima institucional aun conocimiento informado acerca de la problemática y de las políticas necesarias para transformar el sector en el que se desempeñan. De



allí la necesidad de aumentar la oferta de conocimientos dirigida a la capacitación de todos los recursos humanos que participan de los servicios de atención y de gestión del sistema. Tanto en la atención directa, como quienes tienen la responsabilidad de liderar y gestionar los distintos programas, instituciones y servicios.

Este Curso Superior tiene como objetivo contribuir a la incorporación de conceptos y criterios que orienten a una mejor comprensión de la estructura, morfología, marco referencial, dinámicas funcionales, debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas que asoman como desafíos del sistema de salud de la Argentina. Y a partir de allí, presentar alternativas de cambios estructurales y alternativas de meso gestión sanitaria que, desde un marco técnicamente fundamentado y políticamente viable aporten a una construcción conceptual en un momento en el que nuestro sistema de salud requiere urgentemente de una transformación medular en todos sus niveles, y de la que todos, desde el lugar que cada uno ocupe, somos protagonistas necesarios

Son sus objetivos:

- Comprender el modelo de organización y funcionamiento del sistema de salud argentino en lo referido a su estructura, subsectorialidad, modelo de atención, gestión y financiamiento.
- Reconocer su evolución histórica, sus resultados agregados, sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, y analizar los indicadores de acceso y resultados de servicios de salud.
- Incorporar conocimientos de economía de la salud, y del comportamiento del sector salud como mercado de bienes y servicios.
- Analizar las alternativas de gestión institucional en salud, desde la perspectiva de la meso gestión.
- Integrar conocimientos, recursos y herramientas referidas a las habilidades gerenciales que optimicen la tarea cotidiana
- Debatar las propuestas y oportunidades de reforma del sistema de salud argentino.
- Integrar conocimientos y destrezas para el aporte colectivo a una transformación colaborativa



### ***DESTINATARIOS***

Personas, integrantes del colectivo del sector salud independientemente de la posición que ocupen en niveles directivos, ejecutivos y operativos interesados en ampliar su conocimiento en la temática.

### ***DIRECCIÓN:***

Dr. Rubén Torres  
Dr. Alberto Monczor

### ***COORDINACIÓN:***

Dr. Alberto Monczor  
Dr. Mario Glanc

### ***MODALIDAD DE CURSADA Y ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA***

- Los contenidos y enunciados serán abordados a partir de la exposición del equipo docente, la que se prevé sea de modo presencial estableciéndose en cada encuentro un espacio específico de debate e interactividad con el cursante.
- Cada encuentro presencial contará con un espacio ulterior de tutoría a cargo del docente responsable del módulo en curso
- Se prevé la realización de trabajo de campo opcional en institución sanitaria
- Al promediar el curso se prevé la realización de una evaluación parcial de los contenidos vertidos hasta entonces a través de trabajo grupal supervisados por la Dirección Académica.
- La evaluación final se desarrollará a través de experiencias concretas de aplicación de los contenidos vertidos a la resolución de problemas del sistema sanitario apoyadas en el abordaje teórico de los contenidos desarrollados

- Se prevé la posibilidad de que, para alumnos que residan a más de 50Km. De la Ciudad Autónoma de Bs. Aires, la cursada pueda realizarse en forma virtual a través de las clases presenciales transmitidas por streaming en modo sincrónico.
- El material didáctico será provisto con anticipación a cada encuentro.

#### **CARGA HORARIA :**

- 124 Hs
- Total Hs. Cátedra: 84. 12 módulos presenciales repartidos en 21 bloques de 4 Hs. c/u: Ocho meses de cursada + Examen final
- Total de Hs. de tutorías: 30
- Total Hs. trabajo de campo: 10 (opcionales)
- Total Hs. preparación y tutoría para examen final: 20

#### **FECHA DE INICIO:**

- Abril 2025

#### **DIAS, HORARIOS Y SITIO E CURSADA**

- Viernes, de 09.00 a 13.00 Hs
- COMRA. Av, Belgrano 1235. CABA

#### **TITULACIÓN**

- Se otorgará certificación de COMRA-IPEGSA y la Federación Latinoamericana de Hospitales
- Optativamente puede accederse a certificación universitaria del Instituto Universitario para el Desarrollo Productivo y Tecnológico Empresarial de la Argentina (IUDPT) mediante el pago de un fee

#### **VALOR DEL CURSO**

**\$ 250000**

**Matricula: \$30.000**

**6 cuotas de \$36.700**

**Pago contado antes del inicio del curso: \$225.000**



**ipegsa**

INSTITUTO DE POLÍTICA,  
ECONOMÍA Y GESTIÓN EN **SALUD**

## PROGRAMA ACADÉMICO

Módulo	Temas	Duración (Hs.)	Docente/s principal/es
1. Concepto de Salud	✓ Salud desde la mirada epistemológica	4	Beatriz Castro Rubén Torres
2. Epidemiología	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Transiciones epidemiológicas.</li> <li>✓ Corredores demográficos</li> <li>✓ Demografía prospectiva: futuros previsibles.</li> <li>✓ Demografía y Bono Demográfico</li> </ul>	4	Cristina Echegoyen
3. Sistema de Salud Argentino	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sistemas de Salud</li> <li>✓ Sistema de Salud Argentino</li> <li>✓ Estructura y Subsectorialidad</li> <li>✓ Financiamiento</li> <li>✓ Resultados</li> <li>✓ Fortalezas y Debilidades</li> <li>✓ Sist. de Salud Argentino en el contexto de la Región</li> </ul>	8	Rubén Torres Mario Glanc
4. APS y Salud comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Determinantes Sociales de la Salud</li> <li>✓ Concepto de APS</li> <li>✓ Salud Universal (OMS)</li> <li>✓ Redes Integradas en Servicios de Salud (RISS)</li> </ul>	4	Rubén Torres Mario Glanc
5. Economía de la Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Salud como mercado imperfecto</li> <li>✓ Fundamentos para la intervención del Estado en Salud</li> <li>✓ Mapa de actores sectoriales en</li> </ul>	4	Natalia Jorgenssen



	Argentina		
6. Gestión en Salud	✓ Gestión Hospitalaria: de la Administración del presupuesto a la gestión de los recursos. Estrategia Lean	8	Carlos Díaz
	✓ El Hospital del futuro. Cuidados Progresivos	8	
	✓ Gestión de Insumos		
	✓ Auditoría hospitalaria	4	Hugo Sánchez
	TRABAJO EN COMISIÓN DE MEDIO CICLO Y RECESO INVERNAL		
	✓ Seguridad del Paciente	4	Florencia del Bustio
	✓ Innovación en salud. Habilidades “blandas”	4	Germán de la Llave
	✓ Innovación en salud: Inteligencia Artificial aplicada a la gestión de instituciones de salud	4	Fernando Copolillo
	✓ Gestión de la calidad	4	Alberto Díaz Legaspe
	7. Medicamentos y Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El medicamento como bien social</li> <li>✓ Impacto presupuestal</li> <li>✓ Patentes y Licencias</li> <li>✓ Medicamentos de Alto Costo</li> </ul>	4
8. Recursos Humanos en Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ De la Oficina de Personal a la gestión de las personas que se ocupan de la salud de las personas</li> <li>✓ La salud del Equipo de Salud</li> </ul>	4	Isabel Duré

9. Emergencias y Catástrofes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El hospital como barrera y referente</li> <li>✓ Las lecciones que nos dejó la pandemia</li> </ul>	4	Jorge Neira
10. Derecho Sanitario	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Normativa principal del sistema de salud argentino</li> <li>✓ Derechos de los pacientes</li> <li>✓ Leyes de ejercicio profesional</li> </ul>	4	Oscar Cochlar
11. Negociación y Conflicto	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Herramientas de gestión frente al conflicto</li> </ul>	4	Alicia Gallardo / Ingrid Grunke
12. La salud de los trabajadores de Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Riesgo profesional</li> <li>✓ BurnOut</li> <li>✓ Salud ocupacional</li> </ul>	4	Horacio Nieto
13. Examen Final		8	

### **REQUISITOS DE APROBACIÓN DEL CURSO**

- Asistencia a 75% de los módulos
- Aprobación de examen final



## ***DOCENTES: BIO- RESUMIDA***

### Dr. Alberto Monczor

Medico Cardiólogo Universitario

Egresado de la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Buenos Aires

Doctor en Medicina

Docente Autorizado de la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires

Jefe de Departamento de Medicina en el Hospital Alvarez de Buenos Aires desde 1987 hasta 2003 EDUCACIÓN

### Dr. Rubén Torres

El Dr. Rubén Torres es médico cirujano infantil.

Especialista en Planificación y Gestión de Políticas Sociales.

Magister en Sistemas de Salud y Seguridad Social, en Organización y Gestión de Instituciones de Seguridad Social y en Sociología.

Ha sido Superintendente de Servicios de Salud de la Nación.

Consultor Regional en Políticas y Sistemas de Salud de OPS, Representante de la OMS y OPS ante el gobierno de Chile, y Ex Gerente del Área de Sistemas de Salud basados en la APS de la OPS.

Ex Subsecretario de Salud de la provincia de Santiago del Estero y Ex Director de hospitales públicos y privados en la provincia de Buenos Aires y en la CABA.

Ex Rector de la Universidad ISALUD, en la cual fue Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social

Autor de una profusa cantidad de publicaciones, y numerosos libros de consulta sectorial, entre ellos, “Política Sanitaria en el país de los argentinos”, presentado en el 2015.

Actualmente se desempeña como Presidente de IPEGSA – Instituto de Política, Economía y Gestión en Salud, y como experto y consultor sectorial a nivel local y regional.

### Dr. Mario Glanc

Médico. Cardiólogo Doctor en Medicina. Área Salud Pública. Magister en Salud Pública

Magister en Economía y Gestión en Salud. Médico Sanitarista

Director Académico IPEGSA Instituto para las Políticas, Economía y Gestión en Salud

Ex Director de la Maestría y Especialización en Sistemas de Salud y Seguridad Social Universidad Isalud, Bs. As. Argentina.

Consultor y experto en sistemas de salud con desempeño en Argentina y Región Latinoamérica, con desempeño en los procesos de reformas e implementación de políticas sanitarias asesorando a los gobiernos de Argentina, Paraguay, México, Chile, Colombia, Ecuador y Perú.

Ex integrante de Consejo Asesor Superintendencia de Servicios de Salud. Argentina



Ex Asesor Especial, para proyectos de desarrollo de infraestructura en Salud bajo modelos PPP. Ministerio de Economía, Argentina.

Ex jefe de gabinete, Subsecretaría de Gestión Estratégica, Secretaría de Salud CABA

Docente en varias universidades y autor de publicaciones y libros de la especialidad. Entre ellos: “Análisis Costo Efectividad en Unidades de Cuidados Coronarios”, Eds. ISALUD. 2000. “Participación Público Privada en el desarrollo de infra estructura hospitalaria”, “Gestión del Alto Costo en Salud en Argentina. Un dilema no resuelto” (coautor), Panorama de Sistemas de Salud de OCDE y Mercosur(Compilador), Salud y “Cambio de Rumbo. Una propuesta de reforma del sistema de salud argentino” (Coautor).

#### Dr. Sergio Del Prete

Médico con Diploma de Honor y Doctor en Medicina de la Universidad Nacional de La Plata. Es Especialista Universitario en Cirugía Cardíaca USAL y Magíster en Administración de Servicios de Salud UCES, Postgraduado en Economía para no Economistas de la CAC y Diplomado en Economía de la Gestión Sanitaria del Centro

Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS) de México.

Fue Subsecretario de Medicina Asistencial (1989/91) y de Planificación de la Salud y Coordinación de Políticas de Salud (2009/15) del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, así como Secretario de Política Social y de Salud y Medicina Social (1991/99) de la Municipalidad de La Plata. Premiado en tres oportunidades a nivel nacional y una internacional por investigaciones en el campo de la economía y la gestión sanitaria.

Es autor de los libros “Economía y Salud en tiempos de Reformas”, publicado por la UNLP y “Sistemas de Salud Comparados. Entre Reformas y Encrucijadas”, publicado por el CIESS. Fue docente en Economía de la Salud del CIESS - México (1996/2013) y de la Maestría en Estudios Avanzados de Seguridad Social de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla (2015/19).

Actualmente es Profesor Titular en las Maestrías de la Universidad ISALUD y en Economía de la Salud en el Doctorado en Salud Pública de la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales.